



שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

מספר הוראה: 7.8.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

פרק משני: פטור ממכרז

אל: ועדת המכרזים

המשפטים	משרד:
אפוטרופוס הכללי	יחידה מזמינה:
26/01/2026	תאריך:

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ ספק חוץ

הבקשה מסתמכת על תקנה ☒ 3(29) / ☐ 3(31) (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)
הנהלת החשבונות באפוטרופוס הכללי (להלן: "האפ"כ") על שלוחותיה, נזקקת במהלך ביצוע עבודתה לתוכנה לניהול חשבונות, לצורך כך הותקנה לפני יותר מעשור תוכנה להנהלת חשבונות בשם "פיננסית פלוס". בשנת 2018 מערכת "פיננסית פלוס" שודרגה לגירסתה המתקדמת "פיננסית ERP". בנוסף, חברת אלמוג תעשיות תוכנה בע"מ (להלן: "החברה") בהיותה הבעלים של קוד המקור מבצעת בתוכנה מעת לעת שינויים המותאמים לדרישות סביבת העבודה של האפוטרופוס הכללי. השימוש שעושה מחלקת הנהלת החשבונות של האפוטרופוס הכללי בתוכנה "פיננסית ERP" מחייב תחזוקה שוטפת וקבלת עדכוני תוכנה. הבטחת התמיכה, העדכונים והטיפול בתקלות מחייב רכישה של תחזוקת רישוי שנתי מחברת אלמוג תעשיות תוכנה בע"מ. במהלך שנת 2025, בוצעו שני תהליכי בחינה מקיפים של התהליכים העסקיים והמערכות הטכנולוגיות בשתי היחידות: - חברת TASC ליוותה את האפוטרופוס הכללי בניתוח מעמיק של התהליכים העסקיים וחשיבה אסטרטגית על תפיסת מערכות המידע, כולל בחינה יסודית של המערכת הפיננסית "אלמוג" - חברת EY ליוותה את הממונה על הליכי חדלות פירעון בפרויקט אסטרטגי רחב היקף לבחינת מערכת הליבה העתידית, שכלל גם ניתוח של המערכות הפיננסיות הקיימות <u>ממצאי הבדיקה</u> שתי החברות הגיעו באופן עצמאי למסקנות דומות ביחס למערכת "אלמוג": - המערכת ממלאת את ייעודה באופן תקין, יציב ומתואם עם כלל הממשקים הפועלים כיום

שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

מספר הוראה: 7.8.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

פרק משני: פטור ממכר

- המערכת מספקת מענה מלא לצרכים הנוכחיים של שתי היחידות
- לא נמצאה הצדקה מקצועית, תפעולית או כלכלית להחלפת המערכת במערכת ERP אחרת
- ממשקי ה API בין מערכות הליבה לבין מערכת "אלמוג" פעילים ויציבים ותומכים היטב בתהליכי העבודה
- המערכת כוללת לוגיקה עסקית ופיננסית מורכבת שפותחה והוטמעה לאורך שנים, ומשקפת ידע ארגוני מצטבר ורגולציה ייחודית

שיקולים נוספים

- סיכונים ועלויות: הסבה למערכת ERP אחרת כרוכה בסיכונים תפעוליים משמעותיים, עלויות גבוהות, ופוטנציאל לפגיעה ברציפות העסקית
- שימור ידע ארגוני: המערכת מגלמת בשלות תפעולית גבוהה וידע שנצבר לאורך שנים. החלפתה צפויה להביא לאובדן ידע סמוי ולירידה זמנית משמעותית באפקטיביות
- יישור קו אסטרטגי: ההשקעה במערכות הליבה של שתי היחידות היא המוקד המרכזי ומניבה את התרומה הארגונית הגבוהה ביותר

המשך השימוש במערכת יבטיח:

- המשכיות עסקית ויציבות תפעולית לשתי היחידות
- שימור הידע הארגוני והלוגיקה העסקית המורכבת המוטמעת במערכת
- הימנעות מסיכונים תפעוליים ועלויות גבוהות הכרוכות בהסבת מערכת
- מיקוד משאבים והשקעות בפיתוח מערכות הליבה העתידיות
- גמישות לביצוע התאמות והרחבות נקודתיות במערכת בעתיד, בהתאם לצרכים המתפתחים

במקביל לאישור המשך השימוש במערכת, נמשיך לפעול בהתאם להמלצות החברות:

- תחזוקה שוטפת של המערכת והבטחת יציבותה
- ביצוע הרחבות והתאמות נקודתיות בהתאם לצרכים המתפתחים
- שימור וחיזוק תיעוד המערכת והידע הארגוני
- השגת יכולות שיאפשרו בעתיד הרחוק, במידת הצורך, בחינת חלופות נוספות

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר? ☐ כן ☒ לא

שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.8.2
פרק משני: פטור ממכרז	מספר טופס: ט. 7.8.2.1

סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

☐ טובין ☒ שירותים ☐ ביצוע עבודה

שם הספק:	אלמוג תעשיות תוכנה בע"מ
מספר הספק (ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)	511087371
ספק זה הנו:	☒ ספק יחיד ☐ ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות (ללא מע"מ):	עד 160,000 ₪ לא כולל מע"מ
תקופת ההתקשרות:	01/03/2026-28/02/2027

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ
(במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)

נא להתייחס לסעיפים הבאים:

- האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).

לאור העובדה שהחברה הינה בעלת הידע היחידה המצויה בקוד המקור של מערכת המידע והיחידה המסוגלת לספק את שירות המתבקש על ידי המשרד ועל כן הינה גם הספק היחיד ומאחר שעל פי המצב בפועל לא ניתן לקבל את השירות המתבקש על ידי המשרד משום גורם ולכן גם לא ניתן לקבל הצעות מגורמים אחרים. החלפת המערכת תדרוש משאבים אדירים הן מבחינת השקעה כלכלית והן מבחינת הטמעה והיערכות של כ"א העובד עם המערכת באופן שמחייב את המשך ההתקשרות עם חברת אלמוג.

- ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ).

חברת אלמוג תעשיות תוכנה הינה הספק היחיד לשירות המתבקש על ידי המשרד

- נימוקים והערות נוספות.

אין

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

חתימה אלקטרונית

ששון סופר
ראש אגף בכיר
טכנולוגיות דיגיטליות ומידע
משרד המשפטים

שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

מספר הוראה: 7.8.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

פרק משני: פטור ממכרז

X

ששון סופרי
מנהל אגף בכיר טכנולוגיות דיגיטליות ומידע